

## தேசிய கட்டிடங்கள் ஆராய்ச்சி நிறுவனம்

### 1. நிதிக்கூற்றுக்கள்

#### 1.1 அபிப்பிராயம்

இந்த அறிக்கையின் 1.2 ஆம் பந்தியில் விபரிக்கப்பட்ட விடயங்களின் தாக்கத்தினைத் தவிர்த்து தேசிய கட்டிடங்கள் ஆராய்ச்சி நிறுவனத்தின் 2012 திசைம்பர் 31 இல் உள்ளவாறான நிதி நிலைமையினையும் அத்திகதியில் முடிவடைந்த ஆண்டிற்கான அதனது நிதிசார் செயலாற்றலினையும் காசுப்பாய்ச்சலினையும் பொதுவாக ஏற்றுக்கொள்ளப்பட்ட கணக்கீட்டுத் தத்துவங்களுக்கமைய நிதிக்கூற்றுக்கள் உண்மையாகவும் நியாயமாகவும் தருகின்றது என்பது எனது அபிப்பிராயமாகும்.

#### 1.2 நிதிக்கூற்றுக்கள் மீதான கருத்துரைகள்

##### 1.2.1 கணக்கீட்டுக் குறைபாடுகள்

பின்வரும் அவதானிப்புகள் மேற்கொள்ளப்பட்டன.

(அ) நிறுவனத்தின் மண்சரிவுப் பரிசோதனை மற்றும் இடர் முகாமைத்துவப் பிரிவு ரூபா 112,760 பெறுமதியான 03 செயற்திட்டங்களை மீளாய்வாண்டின் போது பூர்த்திசெய்திருந்த போதிலும் இது நடைமுறை வேலையின் கீழ் காண்பிக்கப்பட்டிருந்தது.

(ஆ) மண்சரிவு பரிசீலனைகளும் இடர் முகாமைத்துப் பிரிவின் மூலம் மேற்கொள்ளப்பட்ட விசேட மண்சரிவு ஆய்விற்காக பிரதேச சபையால் ரூபா 13,158,334 தொகையான பெறவேண்டிய போதிலும் மீளாய்வாண்டின் போது இதில் ரூபா 10,920,000 தொகை மாத்திரம் கிடைக்கப்பெற்றிருந்தது. நிலுவைத் தொகையை அறவிடப்படுவதற்கு நிறுவனத்தால் முறைமை ஒன்று தயாரிக்கப்பட்டிருக்கவில்லை.

### 1.2.2 இணக்கம் செய்யப்படாத கட்டுப்பாட்டுக் கணக்குகள்

மீளாய்வாண்டின் நிதிக்கூற்றுக்களில் காண்பிக்கப்பட்ட வருமான மற்றும் சமர்ப்பிக்கப்பட்ட புவியியல் தொழில்நுட்ப பொறியியல் பிரிவின், மனித குடியிருப்பு மற்றும் சுற்றாடல் பிரிவின் வருமானப் பதிவேட்டின் பிரகாரம் அம் மீதியுடன் ஒப்பிடப்படுகையில் முறையே ரூபா 2,009,692 தொகை குறைவாகவும், ரூபா 205,302 அதிகரித்தும் காண்பிக்கப்பட்டிருந்தது.

### 1.2.3 பெறவேண்டிய கணக்குகள்

மீளாய்வாண்டின் இறுதியில் திரண்ட கடன்பட்டோர் மீதி ரூபா 30,049,397 தொகையானதுடன் இதில் ரூபா 17,676,718 தொகை 2010 ஆம் ஆண்டு முதல் நிலவிவரும் மீதியாகக் காணப்பட்டது.

இது தொடர்பாக பின்வரும் அவதானிப்புகள் மேற்கொள்ளப்படுகின்றன.

- (அ) மொத்தக் கூட்டுத்தொகை ரூபா 16,543,144 ஆன 36 கடன்பட்டோர்களுக்கு மீதிகளை உறுதிப்படுத்துவதற்குரிய கடிதங்கள் அனுப்பி வைக்கப்பட்டிருந்த போதிலும் இவற்றின் கூட்டுத்தொகை ரூபா 15,846,254 பெறுமதியான 32 கடன்பட்டோர்கள் மீதியை உறுதிப்படுத்தியிருக்கவில்லை.
- (ஆ) 1991 ஆம் ஆண்டு முதல் 2009 ஆம் ஆண்டு வரையான காலப்பகுதி முதல் நிலவிவரும் ரூபா 12,372,679 கூட்டுத்தொகையான கடன்பட்டோர் மீதியில் அரசாங்கப் பிரிவின் 37 நிறுவனங்களிலிருந்து அறவிடப்பட வேண்டிய ரூபா 10,399,350 கூட்டுத்தொகையும் தனியார் பிரிவின் 90 நிறுவனங்களிடமிருந்து அறவிடப்பட வேண்டிய ரூபா 1,973,328 கூட்டுத்தொகையான மீதி 2013 திசெம்பர் 31 இல் உள்ளவாறும் அறவிடப்படுவதற்கு முடியாதிருந்தது.
- (இ) நிறுவனத்தால் முன்னைய ஆண்டின் போது கொள்வனவு செய்து ஆய்வு நடவடிக்கைகளுக்காக திறைசேரியால் கிடைக்கப்பெற்ற பணத்தைப் பார்க்கிலும் ரூபா 10,500,000 தொகையான செலவினம் மேற்கொள்ளப்பட்டிருந்தது. அவ்வாறு மேலதிகமாகச் செலவிடப்பட்ட தொகை 2011 ஆம் ஆண்டின் போதும் மீளாய்வாண்டின்

நிதிக்கூற்றுக்களில்      பெறவேண்டிய      திறைசேரி      மானியமாகக்  
காண்பிக்கப்பட்டிருந்தது.

#### 1.2.4 கணக்காய்விற்கான சான்றுகளின்மை

---

பின்வரும் கணக்கு விடயங்களின் முன்பாகக் காண்பிக்கப்பட்டுள்ள சான்றுகள் கணக்காய்விற்குச் சமர்ப்பிக்கப்பட்டிருக்கவில்லை.

விடயங்கள்	பெறுமதி	சமர்ப்பிக்கப்பட்ட சான்றுகள்
-----------	---------	-----------------------------

---

**ரூபா**

(அ) சம்பளங்களும் படிப்பணங்களும்	86,186,185	சம்பளங்கள் மற்றும் படிப்பண பதிவேடு
(ஆ) ஏற்புடைமை சான்றிதழ் வழங்கும் வருமானம்	15,009,258	மாவட்ட அலுவலக வருமானக் கூற்று
(இ) நிலையான வைப்பு வட்டி	498,411	நிலையான வைப்புக் கோவை, நிலையான வைப்புப் பதிவேடு மற்றும் நிலையான வைப்பு தொடர்பான கணக்குக் குறிப்புகள்

#### 1.2.5 சட்டங்கள், விதிகள், பிரமாணங்கள் மற்றும் முகாமைத்துவத் தீர்மானங்களுடன் இணங்காமை

---

பின்வரும் இணங்காமைகள் கணக்காய்வின் போது அவதானிக்கப்பட்டன.

சட்டங்கள், விதிகள், பிரமாணங்கள் மற்றும்  
முகாமைத்துவ தீர்மானங்களுடனான  
தொடர்பு

---

இணங்காமைகள்

- (அ) தாபன விதிக்கோவையின் XII நிறுவனத்தின் உத்தியோகத்தர்களால் பெற்றுக் கூடும் அத்தியாயத்தின் 22.4 கொள்ளப்பட்ட சம்பளமற்ற லீவு தொடர்பான விபரம்

ஆம் பந்தி கணக்காய்வாளர் தலைமை அதிபதிக்குச் சமர்ப்பிக்கப்பட்டிருக்கவில்லை.

(ஆ) நிதிப்பிரமாணங்கள்

நி.பி 1646 நிறுவனத்திடமுள்ள 16 குழாம் வாகனங்கள் தொடர்பாக மீளாய்வாண்டின் ஒக்டோபர் முதல் திசைம்பர் வரையான மாதங்களுக்குரிய நாளாந்த ஒட்ட அட்டவணைகளும் மாதாந்த பொழிப்பு அறிக்கையும் கணக்காய்விற்குச் சமர்ப்பிக்கப்பட்டிருக்கவில்லை.

(இ) 1990 ஒக்டோபர் 10 ஆம் திகதிய 41/90 ஆம் இலக்க பொது நிர்வாகச் சுற்றுறிக்கை

நிறுவனத்தில் உள்ள 16 வாகனங்கள் தொடர்பான எரிபொருள் பயன்பாடு பரீசிக்கப்பட்டிருக்கவில்லை.

(ஈ) நிறுவனச் சுற்றுறிக்கை

2011 ஏப்ரல் 07 ஆம் திகதிய என்பீஆர்/ஜீ/சீஜீ/2011/03 ஆம் இலக்க தேசிய கட்டிடங்கள் ஆராய்ச்சி நிறுவனத்தின் உள்ளகச் சுற்றுறிக்கை சுற்றுறிக்கை ஏற்பாடுகளுக்கு முரணாக நிறுவனத்தால் ஒட்டத்தில் ஈடுபடுத்தப்பட்ட 05 வாடகை வாகனங்களுக்காக 23 சந்தர்ப்பங்களின் போது ரூபா 772,199 கூட்டுத்தொகை வழங்குனர்களுக்கு செலுத்தப்பட்டிருந்தது.

2. நிதி மீளாய்வு

2.1 நிதி விளைவுகள்

மீளாய்வாண்டிற்காக நிறுவனத்தின் செயற்பாட்டு நடவடிக்கைகளிலிருந்தான விளைவுகள் ரூபா 21,461,664 மிகையானதுடன் இதனோடொத்த முன்னைய ஆண்டிற்கான மிகை ரூபா 15,406,703 ஆனமையால் நிதி விளைவுகளில் ரூபா 6,054,961 ஆன முன்னேற்றத்தை காட்டுகின்றது. மீளாய்வாண்டில் மண்சரிவைக் குறைப்பதற்காக அரசாங்கத்தினால் வழங்கப்பட்ட பங்களிப்பு நிதி விளைவுகளின் அதிகரிப்பிற்கு முக்கிய காரணமாகக் காணப்பட்டது.

## 2.2 பகுப்பாய்வு ரீதியான மீளாய்வு

மீளாய்வாண்டின் போது நிறுவனத்தின் வருமானம் ரூபா 208 மில்லியன் தொகையானதுடன் அவ்வருமானத்தில் அரசாங்கப் பங்களிப்புத் தொகையான ரூபா 62 மில்லியன் தொகையும் உள்ளடக்கப்பட்டிருந்தது. மேற்குறித்த வருமானம் முன்னைய ஆண்டின் வருமானத் தொகையான ரூபா 181 மில்லியன் தொகையுடன் ஒப்பிடுகையில் 15 சதவீத அதிகரிப்பு காணப்பட்டது.

## 3. செயற்பாட்டு மீளாய்வு

### 3.1 செயலாற்றல்

அனர்த்த இடரைக் குறைக்கும் பாதுகாப்பினை அடிப்படையாயக் கொண்ட சூழலுக்காக ஆராய்ச்சி மற்றும் அபிவிருத்தி நடவடிக்கைகளை மேம்படுத்தி தொழினுட்பப் பங்களிப்பை வழங்குவது நிறுவனத்தின் பிரதான செயற்பணியானதுடன் நடைமுறையில் மண்சரிவு அபாயமுள்ள வலயத்தை வரைபடத்தில் குறித்து மண்சரிவைக் குறைக்கும் செயற்திட்டத்தை மேற்கொள்வது முதன்மையான செயற்பாடாக இருந்தது. இச் செயற்பணியும் செயற்பாட்டையும் மேற்கொள்கையில் மீளாய்வாண்டின் இறுதியில் நிறுவனத்தால் எய்தப்பட்ட செயலாற்றலின் ஒட்டுமொத்த தகவல்கள் பின்வருமாறாகும்.

(அ) மண்சரிவு மற்றும் குன்றுகள் உடைந்து விழும் உயர் ஆபத்துள்ள சரிவுப் பகுதியை உறுதிப்படுத்துவதற்கான செயற்திட்டம்

நுவரெலியா, கண்டி, பதுளை மற்றும் மாத்தளை மாவட்டங்களின் மண்சரிவு மற்றும் குன்றுகள் உடைந்து விழும் உயர் ஆபத்துள்ள சரிவுப் பகுதியை உறுதிப்படுத்துவதற்கான முக்கிய செயற்திட்டத்தின் கீழ் 05 உப செயற்திட்டங்கள் செயற்படுத்தப்பட்டிருந்ததுடன் இதற்காக 2009 முதல் 2011 வரை ரூபா 150 மில்லியன் தொகை பொதுத் திறைசேரியால் அங்கீகரிக்கப்பட்டிருந்தது. சீரற்ற வானிலை மற்றும் நிதி ஏற்பாடு முறைப்படி கிடைக்கப்பெற்றிராமையால் 2011 ஆம் ஆண்டு வரையும் பூர்த்தி செய்யப்பட முடியாதிருந்த செயற்பாடுகளுக்காக மீள 2012 ஆம் ஆண்டின் போது ரூபா 160.05 மில்லியன் தொகையான ஏற்பாடு மேற்கொள்ளப்பட்டிருந்தது.

இது தொடர்பாக பின்வரும் அவதானிப்புகள் மேற்கொள்ளப்பட்டன.

- (i) மேற்குறித்த 05 உப செயற்திட்டங்களில் நுவரெவியா வலப்பனை மற்றும் ஹங்குறன்கெத பிரதேசங்களில் ஆபத்தான பகுதிகளை உறுதிப்படுத்துவதற்கான முதலாவது உப செயற்திட்டம் செயற்படுத்தப்படாது கைவிடப்பட்டிருந்தது.
- (ii) எஞ்சிய 04 உப செயற்திட்டங்களின் கீழ் இடர் ஆபத்தைக் குறைக்கும் நடவடிக்கைகளை மேற்கொள்வதற்கு ரூபா 150.93 மில்லியன் தொகை மதிப்பிடப்பட்டிருந்த போதிலும் இதற்காக 2009 முதல் 2012 ஆம் ஆண்டு வரை ரூபா 157.98 மில்லியன் தொகை செலவிடப்பட்டிருந்தமை செயலாற்றல் அறிக்கையில் குறிப்பிடப்பட்டிருந்தது. எவ்வாறெனினும், 2009 முதல் 2012 ஆம் ஆண்டு வரை அச் செயற்திட்டத்திற்காக ரூபா 137.32 மில்லியன் தொகையான ஏற்பாடு திறைசேரியிலிருந்து கிடைக்கப்பெற்றிருந்ததுடன் நிதிக்கூற்றுக்களின் பிரகாரம் செலவினம் ரூபா 139.67 மில்லியன் தொகையாகக் காணப்பட்டது. இதன் பிரகாரம், செயலாற்றல் அறிக்கையில் காணப்படும் மொத்த செலவினம் நிதிக்கூற்றுக்களிற்கு உள்ளடக்கப்பட்டிராததன் காரணமாக செயற்திட்டத்தின் மொத்தச் செலவினம் ரூபா 18.31 மில்லியன் தொகையால் குறைத்துக் காணபிக்கப்பட்டிருந்தது.
- (iii) செயற்திட்டத்தின் முதலாவது உப செயற்திட்டம் இடைநிறுத்தப்பட்டு இதற்காக ஒதுக்கப்பட்ட ஏற்பாட்டு இல. 02 உம் 03 உம் செயற்திட்டங்களுக்கு உள்ளடக்கப்பட்டு ஆரம்பத்தில் அங்கீகரிக்கப்பட்ட ரூபா 150.93 மில்லியன் தொகையான ஏற்பாடு உள்ளடங்கலாக சகல செலவினங்களையும் ஏற்க வேண்டியதாக தேசிய திட்டமிடல் திணைக்களத்தின் பணிப்பாளர் நாயகத்தால் அறிவிக்கப்பட்டிருந்த போதிலும் திருத்தப்பட்ட மதிப்பீடின் பெறுமதி ரூபா 160.05 மில்லியன் வரை உயர்வடைந்திருந்தது.
- (ஆ) நிர்மாணிப்பு யோக்கியதைச் சான்றிதழ்கள் வழங்குதல்
- 
- நிறுவனத்தினால் 2011 ஆம் ஆண்டு முதல் 10 மாவட்டங்களில் ஏற்பட்ட மண்சரிவு அபாயப் பிரதேசங்களை இனங்கண்டு நிர்மாணிப்பு

நடவடிக்கைகளுக்காக 11,228 யோக்கியதைச் சான்றிதழ்கள் வழங்கப்பட்டிருந்ததுடன் இதற்கான வருமானமும் செலவினமும் பின்வருமாறாக இருந்தது.

ஆண்டு	வருமானம்	செலவினம்	நட்டம்
			வருமானத்தின் சதவீதமாக
		ரூபா	%
2011	10,661,974	21,783,022	104
2012	15,009,258	30,637,970	104

பின்வரும் அவதானிப்புகள் மேற்கொள்ளப்பட்டன.

(i) ஒவ்வொரு மாவட்ட அலுவலகங்களிலிருந்து கிடைக்கும் வருமானமும் ஏற்கப்பட்ட செலவினமும் வெவ்வேறாக இனங்காணப்படுவதற்காக கணக்குகள் தயாரிக்கப்பட்டிராமையால் குறைந்த வருமானத்தைப் பெற்ற மற்றும் கூடிய செலவினத்தை ஏற்ற மாவட்டங்கள் இதன் மூலம் இனங்காணப்படுவதற்கு முடியாதிருந்தது.

(ii) மீளாய்வாண்டின் போது அமைப்பால் 10 மாவட்டங்களில் நிர்மாணிக்கப்படுவதற்கு அங்கீகாரம் வழங்கப்படாதிருந்த கட்டிடங்களின் எண்ணிக்கை 89 ஆன போதிலும் நிராகரிக்கப்பட்ட அத்தகைய இடங்களில் மீளக் கட்டிட நிர்மாணிப்புகள் மேற்கொள்ளப்பட்டனவா என்பது தொடர்பாக பின்தொடர் நடவடிக்கை முறையொன்று அமைப்பால் தயாரிக்கப்பட்டிருக்கவில்லை.

(இ) கெரட்ஸல்ல மண்சரிவு இடரைக் குறைக்கும் செயற்திட்டம்

நுவரெலியா மாவட்டத்தின் கொத்மலை பிரதேசச் செயலகப் பிரிவின் கரட்ஸல்ல பிரதேசத்தை அண்மித்த மண்சரிவைக் குறைக்கும் செயற்திட்டம் ரூபா 93.01 மில்லியன் மதிப்பீட்டுப் பெறுமதியில் 2012 ஆம்

ஆண்டு முதல் 2015 ஆம் ஆண்டு காலப்பகுதி வரை செயற்படுத்தப்படுவதற்காக ஆரம்பிக்கப்பட்டிருந்தது. 2012 ஆம் ஆண்டிற்கு நிதியம் வழங்கப்படுவது இடர் முகாமைத்துவ நிலையத்தின் மூலம் மேற்கொள்ளப்பட்டிருந்தது.

மீளாய்வாண்டிற்காக இச் செயற்திட்டத்தின் மதிப்பீட்டுப் பெறுமதி ரூபா 27.56 மில்லியன் தொகையானதுடன் நிதியத்தின் பெறுவனவுகள் தாமதமடைந்த காரணத்தால் 2012 திசெம்பர் 31 இல் உள்ளவாறான செயலாற்றல் ரூபா 14.82 மில்லியன் தொகையாகியது. ஆகையால் மேற்கொள்ளப்பட வேண்டிய செயற்பாடுகளில் 43.73 சதவீதம் நிறைவேற்றப்பட்டிருக்கவில்லை.

(அ) மண்சரிவு இடர் நேரும் வலயங்களை வரைபடமாக்கல்

மண்சரிவு இடர் வலயங்களை வரைபடமாக்கல் செயற்திட்டம் 1990 முதல் 2013 நவம்பர் 30 ஆம் திகதி வரை செயற்படுத்தப்பட்ட செயற்திட்டமானதுடன் மண்சரிவுகள் விஸ்தரிப்பாகியுள்ள விதத்தை இனங்காணப்பதற்கு 1:10,000 அளவும் 1:50,000 அளவிலுமான வரைபடங்கள் வரையப்பட்டிருந்தன. இதன் படி 1990 முதல் மீளாய்வாண்டு வரை ரூபா 349 மில்லியன் கிடைக்கப்பெற்றிருந்ததுடன் இதில் ரூபா 347 மில்லியன் தொகை செலவிடப்பட்டிருந்தது.

பின்வரும் அவதானிப்புகள் மேற்கொள்ளப்பட்டன.

- (i) 1990 ஆம் ஆண்டு முதல் 2012 ஆம் ஆண்டு வரை 10 மாவட்டங்களில் 5,883 கி.மீ. அளவான 1:10,000 அளவிலான வரைபடங்கள் தயாரிக்கப்பட வேண்டிய போதிலும் 03 மாவட்டங்களில் வரைபடங்கள் பூர்த்தி செய்யப்பட முடியாதிருந்தது.
- (ii) 2006 ஆம் ஆண்டு முதல் 2008 வரையான காலப்பகுதியில் களுத்துறை மாவட்டத்தில் 640 சதுர கிலோமீற்றரூக்காக 1:10,000 வரைபடங்கள் தயாரிக்கப்படுவதற்கு நியமிக்கப்பட்டிருந்த போதிலும் அந் நடவடிக்கைகள் மீளாய்வாண்டின் போது முற்றாக பூர்த்தி செய்யப்பட முடியாதிருந்தது.

### 3.2 பதவியணி நிர்வாகம்

நிறுவனத்தின் பதவிகளுக்காக ஆட்சேர்ப்பு நடைமுறை முகாமைத்துவ சேவைகள் திணைக்களத்தின் மூலம் 2012 மார்ச் 02 ஆம் திகதி அங்கீகரிக்கப்பட்டிருந்த போதிலும் 2012 திசைம்பர் 31 இல் உள்ளவாறான வெற்றிட ஊழியர்களின் எண்ணிக்கை 62 ஆகும். இவ்வாறே நிரந்தர பதவிக்காக ஒப்பந்த அடிப்படையில் ஆட்சேர்க்கப்பட்டிருந்த ஊழியர்களின் எண்ணிக்கை 29 ஆகக் காணப்பட்டது.

பின்வரும் அவதானிப்புகள் மேற்கொள்ளப்பட்டன.

- (அ) 2011 பெப்ரவரி மாதம் முதல் பணிப்பாளர் நாயகத்தின் பதவியில் பதில் கடமையாற்றுவதற்காக நிறுவனத்தின் பணிப்பாளர் ஒருவர் நியமிக்கப்பட்டிருந்ததுடன் 2013 யூன் 31 வரை இப் பதவிக்கு நிரந்தர உத்தியோகத்தர் ஒருவர் நியமிக்கப்பட்டிருக்கவில்லை.
- (ஆ) 5 வருட காலம் முதல் அமைப்பின் வெற்றிடமான நிலையில் இருந்த 07 பணிப்பாளர் பதவிகளில் 2013 யூன் 31 வரை 04 பதவிகளுக்காக உத்தியோகத்தர்கள் ஆட்சேர்க்கப்பட்டிருந்ததுடன் வெற்றிட நிலையில் காணப்பட்ட 03 பதவிகளுக்காக பதில் கடமையாற்றுவதற்கு பகுதித் தலைவர்கள் நியமிக்கப்பட்டிருந்தனர்.
- (இ) நிறுவனத்தின் அங்கீகரிக்கப்பட்ட முகாமைத்துவ உதவியாளர் (தொழினுட்பவியல் மற்ற) பதவிகளின் எண்ணிக்கை 46 உம், பகுதியளவில் பயிற்றப்பட்ட ஊழியர்களின் எண்ணிக்கை 48 உமானதுடன் உள்ளபடியான பதவியணி முறையே 35 உம் 41 உமானதுடன் ஒப்பந்த ஆட்சேர்ப்பில் முறையே 15 உம் 20 உமாகக் காணப்பட்டது. இதன் பிரகாரம், அங்கீகரிக்கப்பட்ட பதவியணிக்கு மேலதிகமாக அப் பதவிகளுக்காக ஆட்சேர்ப்பு நடைபெற்றிருந்தது.

**4. கணக்களிப் பொறுப்பும் நல்லானுகையும்**

---

**4.1 பாதீட்டுக் கட்டுப்பாடு**

---

பாதிடப்பட்ட மற்றும் உள்ளபடியான செலவினத்திற்கிடையே கருத்திற்கொள்ளப்பட வேண்டிய முரண்கள் அவதானிக்கப்பட்டமையால் பாதீடு ஆக்கபூர்வமான முகாமைத்துவக் கட்டுப்பாட்டுச் சாதனமாகப் பயன்படுத்தப்பட்டிருக்கவில்லை.

**5. முறைமைகளும் கட்டுப்பாடுகளும்**

---

கணக்காய்வின் போது அவதானிக்கப்பட்ட குறைபாடுகள் தொடர்பாக நிறுவனத்தின் பணிப்பாளர் நாயகத்திற்கு அவ்வப்போது அறிவிக்கப்பட்டது. பின்வரும் துறைகள் தொடர்பாக முகாமைத்துவத்தின் விசேட கவனம் கோரப்படுகின்றது.

- (அ) கடன்பட்டோர் கட்டுப்பாடு
- (ஆ) கணக்கீடு
- (இ) பதவியணி நிர்வாகம்
- (ஈ) செயற்திட்ட முகாமைத்துவம்
- (உ) பாதீட்டுக் கட்டுப்பாடு